



CS

FONDUL ROMÂN DE CONTRAGARANTARE S.A.		
INTRARE Nr.	40	
IEȘIRE		
Ziua	Luna	Anul
25	09	2019

FONDUL ROMÂN DE CONTRAGARANTARE

Prezentat în AGA din ____ ____ 2019

RAPORTUL CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE

PRIVIND ACTIVITATEA DE ADMINISTRARE PE SEMESTRUL I 2019¹

Fondul Român de Contragarantare este o instituție financiară specializată, organizată ca societate comercială pe acțiuni, administrată în sistem dualist, cu un capital social subscris de 400 milioane lei după cu urmează:

- 68% din acțiuni aparțin statului român, reprezentat de Ministerul Finanțelor;
- 32% din acțiuni aparțin Fundației Post Privatizare.

CENTROCOOP – UNIUNEA NAȚIONALĂ A COOPERAȚIEI DE CONSUM deține o creanță față de Fundația Post Privatizare, în valoare de 1.676.621,81 lei, constatată prin hotărâri ale instanțelor în drept.

Fondul Român de Contragarantare S.A. < FRC > a fost înființat în baza Ordonanței de urgență a Guvernului nr.23/2009, cu scopul de a facilita accesul la finanțare a întreprinderilor mici și mijlocii prin contragarantarea garanțiilor acordate de fondurile de garantare și ca măsură de sprijin pentru contracararea efectelor crizei economico-financiare prin mecanisme anticiclice.

Începând cu cea de-a doua parte a anului 2018, pe baza OUG 50/2018, obiectul de activitate al FRC a fost lărgit și diversificat prin includerea instituției în mecanismul public de acordare a unor garanții în numele și contul statului.

¹ Elaborat în temeiul Art. 22, litera "n" din Actul Constitutiv al FRC.



În prezent, conducerea activității societății este asigurată de un Directorat format din 3 membri dintre care unul provizoriu numit, potrivit art.153² al.(5) din Legea 31/1990 coroborat cu prevederile art. 64² al.(1) din OUG nr. 109/2011, aprobată prin Legea nr.111/2016. Activitatea de control și supraveghere este exercitată de Consiliul de Supraveghere alcătuit din 7 membri numiți provizoriu potrivit art. 64 ¹, alin. (3) și (5) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, până la organizarea procedurii de selecție prevăzută de OUG 109/2011 aprobată prin Legea 111/2016.

În semestrul I 2019 componența acestor organe de administrare a fost următoarea:

Consiliul de Supraveghere:

- Președinte – Cristian Socol
- Membru – Bogdan Pușcaș
- Membru – Adrian Ionuț Gâdea
- Membru - Claudia Florina Prisecaru
- Membru - Alina Narcisa Intze
- Membru – Anca Nicoleta Alexandrescu
- Membru – Iuliana Mihaela Zobuian

Directoratul:

- Președinte – Stere Farmache
- Membru – Carmen Radu
- Membru (provizoriu) – Andreia Magdalena Surcel

Și în semestrul I 2019, perioada la care face referire prezentul raport, Consiliul de Supraveghere și-a exercitat atribuțiile statutare în conformitate cu legislația în vigoare, prevederile Actului Constitutiv al Fondului Roman de Contragarantare și Hotărârile AGA, asigurând continuitatea și stabilitatea funcționării calitative a mecanismului de garantare și contragarantare al FRC, ca elemente definitorii ale administrării corporatiste a entității.



În cursul semestrului I 2019, Consiliul de Supraveghere s-a întrunit în 5 ședințe care au avut ca scop exercitarea misiunii de control și supraveghere permanentă a activității Directoratului, realizarea de analize, aprobarea de reglementări specifice, adoptarea deciziilor necesare exercitării funcției de administrare pe care Consiliul de Supraveghere o îndeplinește potrivit legii precum și vizând implementarea deciziilor adoptate în Consiliu, a Hotărârilor AGA precum și a obiectivelor aprobate prin Programul de activitate și BVC pe anul 2019. O atenție sporită a fost acordată identificării căilor și măsurilor necesare asumării Programelor guvernamentale privind înființarea de noi companii precum și creșterii numărului de locuri de muncă și a competitivității mediului de afaceri IMM.

În acest sens preocuparea de fond a Consiliului de Supraveghere s-a axat pe modul în care se realizează procesul de dezvoltare, perfecționare și modernizare a activității de contragarantare și garantare, cu deosebire vizând consolidarea proiectelor publice asumate instituțional de FRC, relansarea încrederii în produsele și instrumentele consacrate ale FRC, stimularea parteneriatelor cu fondurile de garantare și cu instituțiile bancare participante la aceste proiecte. Astfel:

- I. Și în semestrul I al anului 2019, Consiliul de Supraveghere s-a implicat cu responsabilitate în identificarea de măsuri concrete de dezvoltare și perfecționare a activității FRC, dispunând măsuri în consecință care au vizat în principal:
 1. Implicarea FRC în proiectul guvernamental „Investește în Tine” (OUG 50/2018) și asigurarea măsurilor necesare implementării acestuia;
 2. Atingerea țintelor de eficiență și eficacitate economică în contextul indicatorilor BVC pe anul 2019, recuperării debitelor născute urmare a producerii riscului aferent angajamentelor FRC în procesul de contragarantare;
 3. Îndeplinirea obiectivelor Programului de activitate pe anul 2019 aprobat de AGA;



4. Pregătirea rapoartelor financiare și vizând activitatea organelor de administrare pe anul 2018 în conformitate cu normele legale, statutare și Hotărârile AGA;
5. Optimizarea procesului de funcționare a Sistemului de control intern managerial precum și implementarea măsurilor și acțiunilor stabilite de auditul și controlul intern ale FRC;
6. Stabilirea și aplicarea măsurilor necesare minimizării impactului negativ asupra capitalului FRC ca efect al punerii în executare a hotărârilor judecătorești în care FRC este parte;
7. Perfecționarea structurii organizaționale și eficientizarea activității personalului FRC în corelație cu noile provocări ale mediului de afaceri IMM și cele vizând implementarea proiectelor guvernamentale și gestionarea corespunzătoare a resurselor umane ale instituției.

II. În perioada raportată au fost soluționate, în mod concret, următoarele aspecte:

1. Analiza și avizarea Situațiilor financiare ale FRC pentru anul încheiat la 31 decembrie 2018, Raportul Directoratului privind situațiile financiare aferente exercițiului financiar încheiat la 31 decembrie 2018, însoțite de Scrisoarea de reprezentare, Declarația, Chestionarul evenimentelor, Raportul auditorului independent și Decizia Directoratului de însușire a acestora;
2. Avizarea Notei cu privire la repartizarea profitului exercițiului financiar 2018 și acoperirea pierderii contabile reportate la data de 31.12.2018.



3. Elaborarea Raportului Consiliului de Supraveghere privind activitatea de administrare pe semestrul II 2018, împreună cu anexele acestuia;
4. Elaborarea Raportului Consiliului de Supraveghere privind activitatea Fondului Român de Contragarantare în anul 2018);
5. Elaborarea Raportului Comitetului de Nominalizare și Remunerare cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate membrilor Consiliului de Supraveghere și membrilor Directoratului în exercițiul financiar 2018;
6. Elaborarea Raportului de evaluare a activității Directoratului Fondului Român de Contragarantare pe anul 2018;
7. Aprobarea Raportului privind activitatea Directoratului FRC pe Trimestrul I 2019;
8. Aprobarea Normei de garantare aferenta Programului Guvernamental Investește în Tine, Ediția 1, Revizia 1/2019.
9. Aprobarea Raportului privind activitatea Directoratului FRC desfășurată în Trimestrul IV 2018, împreună cu Execuția Bugetară și Programul de Activitate al FRC;
10. Aprobarea Contractului colectiv de muncă la nivelul FRC;
11. Aprobarea alocării plafoanelor pentru anul 2019 și respectiv a formei Actelor Adiționale la Convențiile de garantare încheiate cu Banca Transilvania și CEC Bank în cadrul programului Investește în Tine și mandatarea Directoratului în vederea semnării Actelor Adiționale;



12. Aprobarea Proiectului Programului anual al activității de control și control financiar de gestiune pentru anul 2019, subliniind necesitatea monitorizării riguroase a măsurilor decise de Directorat în domeniul de referință.

13. Aprobarea Raportului anual al Compartimentului Control Intern privind activitatea de control și control financiar de gestiune desfășurată în cadrul FRC în anul 2018, solicitându-se Directoratului o abordare mai critică asupra modului în care obiectivele și țintele programatice ale FRC sunt atinse precum și măsuri menite să asigure performanță managerială și eficiență decizională.

14. Aprobarea Raportului Compartimentului Audit Intern privind activitatea desfășurată în anul 2018 la nivelul FRC, Consiliul de Supraveghere solicitând Directoratului să raporteze periodic asupra implementării măsurilor formulate de auditori;
15. Avizarea propunerilor privind asigurarea de răspundere profesională pentru membrii Consiliului de Supraveghere și Directoratului FRC;

16. Aprobarea Grilei de salarizare la nivelul FRC;

17. Aprobarea prelungirii valabilității Contractului privind exercitarea mandatului de membru al Directoratului Fondului Român de Contragarantare S.A. nr. 101 din data de 18.12.2018 cu 2 (două) luni – Andreia Magdalena Surcel;

18. Aprobarea unor modificări la Strategia de investire a resurselor financiare a FRC;



III. Activitatea operațională, performanțele financiare ale FRC și modul de îndeplinire a contractelor de mandat de către Directorat:

1. Activitatea de contragarantare:

Alături de aspectele de sinteză vizând activitatea operațională a FRC cuprinse în corpul prezentului raport în **Anexa 1**.

2. Subliniem în continuare câteva elemente semnificative pragmatice pe care Consiliul de Supraveghere și Directoratul le consideră necesare în vederea creșterii standardelor și calității mecanismului de contragarantare și garantare în viitor:

- a) Modificarea statutului juridic al FRC prin introducerea în mecanismul de garantare a finantatorilor, într-o schema de contragarantare directă care să permită emiterea de contragarantii pentru garantiile emise de bănci. Astfel, componenta de contragarantare ar fi redimensionată prin extinderea acestui instrument la nivelul sectorului bancar, eliminând dependența neproductivă de un singur fond de garantare. O astfel de oportunitate este solicitată imperativ de mediul de afaceri IMM fiind un instrument larg utilizat de partenerii noștri europeni.
- b) Consolidarea relațiilor dintre FRC și Fondul de garantare printr-o inițiativă a acționarului comun celor două instituții, Ministerul Finanțelor Publice, prin dimensionarea la nivel de buget pentru fiecare an financiar a unor portofolii de garanții în mod obligatoriu contragarantate, eliminând astfel caracterul discreționar al politicii comerciale a FNGCIMM în raport cu mediul de afaceri IMM și, implicit, asupra instituției contragarantării.
- c) Modificarea legislației care reglementează activitatea FRC, prin redefinirea obiectului de activitate al FRC prevăzut în OUG 23/2009, stabilirea ca obiect principal de activitate



contragarantarea și, pe de altă parte, consacrarea FRC ca vehicul public pentru implementarea instrumentelor în numele și contul statului în condițiile egalității de tratament în materie fiscală și operațională cu toate instituțiile financiare participante la procesul dezvoltării accesului la finanțare a mediului de afaceri. Punctul de act normative care ar urma să cuprindă aceste deziderate va fi evaluat de Consiliul de Supraveghere până la sfârșitul lunii octombrie a.c.

- d) Reanalizarea provizioanelor constituite pentru cererile de plata aferente programului Start Up Nation, editia I urmare a unor riscuri operationale nou apărute in procesul de derulare a mandatelor acordate băncilor de AIPIMM instituție publică fără experiență consolidată în mecanismele financiar-bancare.

- e) Implicarea FRC, în programul „O casă, o Familie”, cu efecte favorabile asupra veniturilor din activitatile comerciale ale instituției.

3. Raportările contabile:

FRC a înregistrat la 30.06.2019 o cifra de afaceri in valoare de 180.101 lei, asigurându-se întocmirea si depunerea raportării contabile anuale, in conformitate cu prevederile OMFP nr. 2493/2019 Art. 2, alin. 1, care menționează că „Sistemul de raportare contabila la 30.06.2019 a operatorilor economici (...) se aplică entitățile cărora le sunt incidente Reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, aprobate prin OMFP nr. 1802/2014, cu modificările și completările ulterioare, si care în exercițiul financiar precedent au înregistrat o cifră de afaceri mai mare de 220.000 lei”.

În sinteză, rezultatele financiare și situația execuției bugetare pe primul semestru al anului 2019 relevă următoarele:



	INDICATORI FINANCIARI	PLAN 2019	PLAN TRIM II 2019	REALIZA T PRELIMI NAT TRIM II 2019	GRAD REALIZAR E (REAL./PL AN)
A	VENITURI	16.572	9.524	7.888	83%
B	CHELTUIELI	12.374	6.318	4.762	75%
C	REZULTAT BRUT OPERATIONAL (PROFIT ACTIVITATEA DE BAZA)	4.198	3.206	3.128	98%
D	COST RISC	2.081	-1.570	3.263	-208%
	CHELTUIELI TOTALE	14.455	4.748	8.025	169%
	REZULTAT BRUT	2.117	4.776	-136	-3%
	Impozit profit	553	407	594	146%
	REZULTAT NET	1.564	4.369	-731	-17%

a) Venituri

Veniturile din comisioane s-au realizat în proporție de 20% datorită faptului că nu au fost primite solicitări de emitere de contragaranții, iar programul guvernamental Start-Up Nation II nu a început din luna ianuarie anul curent conform estimărilor transmise de fondurile de garantare, utilizate la elaborarea proiectului de BVC pentru 2019.



Veniturile obținute în semestrul I 2019 din activitatea de garantare în cont și nume stat au fost în valoare de 123 mii lei. Aceste venituri corespund unui volum de 1.853 de garanții acordate în semestrul I, precum și comisionului anual de garantare aferent garanțiilor în sold la 31.12.2018.

Veniturile financiare, reprezentate de dobânzile înregistrate pentru plasamentele FRC au un grad de realizare de 86%, iar cele reprezentate de randamentele înregistrate din operațiuni cu titluri de stat din portofoliul deținut de FRC au un grad de realizare de 100%, în condițiile în care:

- a fost respectată structura plasamentelor față de cea estimată la elaborarea BVC, în sensul orientării plasamentelor cu precădere în depozite bancare și mai puțin spre titluri de stat, din considerente de menținere a unui raport optim randamente/lichiditate;
- diminuarea portofoliului de plasamente cu 1,04 mil lei ca urmare a necesarului de lichiditate pentru efectuarea platilor de contragarantii aferente litigiilor și a dobanzilor penalizatoare corespunzătoare;
- ratele de dobândă pe piața monetară interbancară au înregistrat un nivel ușor mai ridicat decât cel estimat, ceea ce a făcut ca rata medie a dobânzii la plasamentele FRC la data de 30.06.2019 să se situeze la 3.47% față de 3%, nivelul planificat. Astfel din total veniturilor bugetate pentru anul 2019, în valoare de 8.845 mil lei, s-au realizat în primele 6 luni ale anului 5.373 mil lei ceea ce reprezintă un procent de 61%. Acest trend se va păstra și în următoarele 6 luni ceea ce va permite un grad de realizare la sfârșitul anului de peste 100%.

b) Cheltuieli

La majoritatea capitolelor de cheltuieli au fost realizate economii, acestea situându-se astfel la un nivel inferior celui bugetat, înregistrându-se un procent total de realizare a cheltuielilor de funcționare de 75%.

c) Rezultat brut operațional

Rezultatul brut din activitatea de exploatare obținut în semestrul I 2019 înregistrează valoarea de 3.128 mii lei, cu un grad de realizare de 98% față de valoarea bugetată de 3.206 mii lei. Rezultatul realizat a fost influențat în cea mai mare parte de reducerea cheltuielilor cu bunuri, servicii și personal față de valorile bugetate.



d) Ajustări și provizioane

FRC constituie ajustări de depreciere pentru creanțele rezultate din plata contragaranțiilor și provizioane de risc specifice pentru riscul de contragarantare, ambele tipuri de ajustări fiind condiționate de volumul de plăți din perioada analizată.

Astfel, în semestrul I 2019, plățile de contragarantii au fost în valoare de 3.437 mii lei, față de valoarea bugetată pentru această perioadă de 5.000 mii lei. Volumul redus al plăților din angajamentele de contragarantare a influențat proporțional cheltuielile referitoare la ajustările pentru deprecierea creanțelor rezultate din plata contragaranțiilor. Nivelul de 3.062 mii lei realizat la sfârșitul trimestrului II 2019, se datorează faptului ca au fost recuperate de la fondurile de garantare contragarantii în valoare netă de 375 mii lei (valoare încasată corectată cu ajustarea de 17.99% aplicată la soldul contragarantiei de recuperat la 31.12.2018).

Rezultatele din provizioane de risc specifice pentru riscul de contragarantare, pentru care s-au bugetat venituri nete din reluarea provizioanelor constituite ca urmare a plății contragaranțiilor sunt în valoare de 3.437 mii lei.

Ca urmare, rezultatul bugetat din componenta de risc, reprezentând venituri nete în valoare de 1.570 mii lei, s-a concretizat prin înregistrarea de cheltuieli nete în valoare de 3.263 mii lei, fapt rezultat din constituirea de provizioane pentru litigii pentru semestrul II în valoare de 1.490 mii lei și provizioane pentru riscuri și cheltuieli în valoare de 2.148 mii lei.

CONT	AJUSTARI	mii lei
6814	Plati de contragarantii catre fonduri	3.437
7814	Venituri din recuperari de contragarantii	375
	CHELTUIELI NETE DIN AJUSTARI	3.062

CONT	PROVIZIOANE	mii lei
6812	Constituire provizioane	3.638
7812	Reluare provizioane pt contragarantii platite	3.437
	CHELTUIELI NETE DIN PROVIZIOANE	201

COST NET AL RISCULUI/VENIT NET	3.263
---------------------------------------	--------------



e) Rezultatul brut total

Ca rezultat al acțiunii factorilor prezentați mai sus, FRC a înregistrat, la finalul semestrului I 2019, o pierdere brută de 136 mii lei.

Menționăm totodată că veniturile obținute din reevaluarea provizioanelor de risc și respectiv corectarea în sens pozitiv a ajustărilor pentru deprecierea creanțelor reprezintă venituri neimpozabile pentru FRC iar cheltuielile corespunzătoare sunt nedeductibile.

- f) În perioada ianuarie-aprilie 2019 s-a desfășurat auditul extern al situațiilor financiare aferente anului 2018 de către auditorul agreat prin AGA nr. 80/11.12.2017, respectiv Mazars Romania SRL. În opinia auditorului situațiile financiare prezintă fidel, sub toate aspectele semnificative, poziția financiară a societății la data de 31.12.2018, performanța sa financiară și fluxurile sale de trezorerie aferente exercițiului încheiat la data respectivă, în conformitate cu OMFP nr. 1802/2014. Probele de audit obținute de auditor au fost suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia auditorului. Ca urmare, în baza cunoștințelor și înțelegerii dobândite în cursul auditului situațiilor financiare pentru exercițiul încheiat la 31.12.2018 cu privire la societate și la mediul acesteia, nu au fost identificate informații care să fie eronate semnificativ.

4. Cu privire la îndeplinirea de către Directorat a Contractelor de mandat

- a) În al doilea trimestru al anului 2019, activitatea Executivului Fondului Român de Contragarantare a fost centrată atât pe continuarea implementării programului „Investește în tine” cât și pe îmbunătățirea cadrului operational pentru ediția a II a a programului „Start Up Nation”. Odată cu lansarea OUG 50/2018 privind implementarea programului „Investește în Tine”, a fost intensificată preocuparea pentru implementarea



programului, membrii Directoratului participând, alături de partenerii instituționali și bănci, la elaborarea normelor de aplicare și a cadrului normativ incident.

b) În acest context, principalele obiective asumate și urmărite de către directoratul FRC împreună cu specialiștii instituției au vizat:

- Continuarea și îmbunătățirea derularii programului „Investește în tine”. În trimestrul II au fost primite circa 1.100 de solicitări de garantare și au fost emise un număr de **1072 garanții și 353 suplimentări ale unor garanții acordate anterior, în valoare totală de 35.549.920 lei.**
- **Elaborarea in-house a unor soluții informatice user-friendly pentru gestiunea eficientă și rapidă a programului Investește în tine și demararea parametrizării informatice a programului „Start Up Nation”, ceea ce a condus la operarea solicitărilor și emiterea scrisorilor de garantare în maxim 24 de ore.**
- Participarea la elaborarea, împreună cu Ministerul de Finanțe, a normelor în cadrul programului **“gROWth - investim în copii, investim în viitor”**, prin care se asigură garantarea de către stat a unei părți din creditul utilizat, garanție în nume și cont stat, în proporție de maximum 50% din valoarea creditului.
- Dezvoltarea unor soluții informatice proprii integrate care au condus la eliminarea fluxurilor redundante, la accelerarea procesului de aprobare a garanțiilor în nume și cont stat și la conectarea electronică directă între Finanțatori și FRC;
- Consolidarea relațiilor cu partenerii bancari existenți și potențiali atât prin prisma înțelegerii gradului de interes al acestora pentru produsul de garantare cât și pentru cel de contragarantare; În acest sens, conducerea Fondului împreună cu specialiștii instituției, au avut întâlniri cu reprezentanți ai tuturor bancilor eligibile în programul „Investește în tine” precum și cu alte instituții de credit care și-au manifestat intenția de a participa în program. În acest sens, FRC s-a alăturat Ministerului de Finanțe în demersul acestuia pentru redeschiderea etapei a doua de aplicare a finanțărilor în program;



- Asigurarea unui management eficient al cheltuielilor, valoarea totală a acestora la finele trimestrului II 2019 reprezentând 76% din nivelul bugetat față de proiecția bugetara pentru perioada de referință;
- Gestionarea eficientă a litigiilor în care instituția este implicată vizând protejarea patrimoniului acesteia. La data prezentului raport, valoarea litigiilor câștigate de FRC este de aprox. 25 milioane lei (10.913.199,76 lei valoare litigii câștigate în apel și 14.493.246,78 lei valoare litigii câștigate în fond), dintr-un total de cca. 50 de milioane lei, iar valoarea litigiilor pierdute este de aprox. 7,5 milioane lei (5.046.121,64 lei valoare litigii pierdute în apel și 2.542.742,40 lei valoare litigii pierdute în fond), la 30.06.2019.i)
- Gestionarea prudentă a portofoliului de contragarantii notificate la plata în sensul analizării motivelor de neperformanță și instrumentarea unor decizii fundamentate a plății/ amânării/respingerii cererilor de executare având ca scop final protejarea intereselor și patrimoniului instituției.

IV. Directoratul s-a întrunit în Trimestrul I al anului 2019 în 61 de ședințe având ca problematică realizarea la un nivel corespunzător a obiectivelor de performanță, atribuțiilor și misiunea FRC, în condiții de regularitate, eficacitate, economicitate și eficiență și al conformării cu obiectul de activitate al FRC au fost aduse modificări reglementărilor interne aplicabile. Acțiunile directoratului au avut în vedere utilizarea eficientă a fondurilor FRC și/sau protejarea acestora.

Directoratul a luat măsurile necesare pentru implementarea recomandărilor Curții de Conturi stabilite prin Decizia CCR nr. 14/27.12.2018 în urma auditului efectuat la FRC cu tema: *”Controlul evoluției și modului de administrare a patrimoniului public și privat al statului, precum și legalitatea realizării veniturilor și a efectuării cheltuielilor”* pentru exercițiul financiar al anului 2017, respectiv măsuri privind: i) modul de realizare a operațiunii de inventariere a patrimoniului FRC (măsura 1); măsuri privind recuperarea integrală a sumei de 36.319 lei - reprezentând impozit pe venit și contribuții sociale aferente veniturilor în natură salariale acordate angajaților/membrilor directoratului pentru abonamentele personale



la Sanador, suma care a fost virată la bugetele de stat și al asigurărilor sociale de stat, din sursele FRC, fără a se reține de la angajați impozitul datorat de fiecare în parte (măsura 2); măsuri privind implementarea Standardului 8 și Standardului 12 din Ordinul SGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice (măsura 3 și 4).

V. S-a acordat o atenție prioritară îndeplinirii Programului de activitate al Fondului Român de Contragarantare, aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor FRC, vizând în mod deosebit următoarele:

- a) Continuarea consolidării mecanismului contragarantării prin implicarea FRC în implementarea și derularea unor programe guvernamentale cu componenta de garantare - contragarantare (ex/ Start Up Nation ediția a-II-a) și prin creșterea numărului de contragaranții standard acordate de FRC în baza convențiilor încheiate cu fondurile de garantare;
- b) Consolidarea și diversificarea permanentă a infrastructurii informaticii cu scopul automatizării proceselor și fluxurilor de acordare, monitorizare, informare și raportare a garanțiilor/contragaranțiilor;
- c) Minimizarea impactului riscurilor specifice prin aplicarea permanentă a principiilor cuprinse în politica de risc a FRC;
- d) Armonizarea acțiunilor Directorat - Consiliul de Supraveghere pentru includerea FRC în cadrul altor programe guvernamentale ce presupun susținerea sectorului IMM prin finanțări cu componente de garantare/contragarantare(OUG 114- Programul Growth-Investeste in copii”);
- e) Optimizarea activității de trezorerie prin diversificarea instrumentelor de plasament în vederea maximizării veniturilor financiare potrivit evoluției pieței financiar-bancare și a politicilor BNR vizând dobânda monetară;
- f) Continuarea dezvoltării unui sistem integrat de management, pentru optimizarea structurii instituționale/funcționale a activităților și proceselor din cadrul FRC (implementarea standardelor de control intern managerial;



- g) Valorificarea eficientă a instrumentelor și canalelor de comunicare și imagine pentru atingerea obiectivelor FRC în 2019;
- h) Asigurarea resurselor financiare și umane pentru desfășurarea activității societății;
- i) Executarea hotărârilor adunării generale a acționarilor și ale consiliului de supraveghere.

În cele din urmă Consiliul de Supraveghere văzând, analizând și controlând nemijlocit activitatea Directoratului, îndeplinirea de către acesta a atribuțiilor ce îi revin potrivit Actului Constitutiv, Deciziilor Consiliului de Supraveghere și Hotărârilor AGA, apreciază că în semestrul I membrii Directoratului au depus eforturi susținute pentru îndeplinirea prevederilor Contractelor de mandat.

VI. Potrivit prevederilor statutare, activitatea Consiliului de Supraveghere în semestrul I 2019, a fost în mod constant și eficient sprijinită de **Comitetul de administrare a riscurilor** [*Cristian Socol, Anca Nicoleta Alexandrescu, Adrian Ionuț Gâdea*], de **Comitetul de audit** [*Cristian Socol, Bogdan Pușcaș, Alina Narcisa Intze*] și de **Comitetul de Nominalizare și Remunerare** [*Bogdan Pușcaș, Adrian Ionuț Gâdea, Claudia Florina Prisecaru*], care au raportat periodic Consiliului în legătură cu activitatea desfășurată, potrivit atribuțiilor încredințate.

1. Comitetul de audit s-a întrunit, într-o singură ședință având pe ordinea de zi următoarele materiale:

- 📌 Raportul Compartimentului Audit Intern privind activitatea de audit public intern aferentă anului 2018, desfășurată la nivelul FRC, înaintat prin Nota nr. 604/11.02.2019;
- 📌 Raportul anual al Compartimentului Control Intern privind activitatea de control și control financiar de gestiune în cadrul FRC în anul 2018, înaintat prin Nota nr. 605/11.02.2019;
- 📌 Proiectul Programului anual al activității de control și control financiar de gestiune pentru anul 2019, înaintat prin Nota nr. 605/11.02.2019.



2. Comitetul de administrare a riscurilor s-a întrunit într-o singură ședință, având pe ordinea de zi următorul material:

- Modificarea Anexei 1 la Strategia de investire a resurselor financiare a FRC (Nota nr. 1373/02.04.2019);

3. Comitetul de Nominalizare și Remunerare s-a întrunit în două ședințe, având pe ordinea de zi următoarele materiale:

- Analiza privind necesitatea numirii unui membru provizoriu al Directoratului FRC (Nota nr. 2253/31.05.2019 însoțită de Nota nr. 2251/31.05.2019).
- Constatarea vacantării a două posturi în Directoratul FRC urmare a expirării începând cu data de 31.08.2019 a duratei mandatelor doamnei Carmen Radu și a domnului Stere Constantin Farmache și formularea de propuneri pentru asigurarea continuității și stabilității procesului managerial la nivelul FRC.

VII. În concluzie, în semestrul I al anului 2019, activitatea Consiliului de Supraveghere a fost riguroasă, activă și sustenabilă, fiind focalizată cu prioritate pe îndeplinirea atribuțiilor sale statutare, ale Hotărârilor AGA și ale propriilor de Decizii, de asumare a proiectelor publice ale Guvernului în domeniul mediului de afaceri actual și viitor, de exercitare responsabilă a misiunilor sale de administrare, control și supraveghere a activității de administrare a FRC și ale eficacității mecanismelor operaționale ale instituției și cu luarea în considerare a provocărilor și constrângerilor care au condiționat mediul de afaceri și antreprenoriatul la începutul anului 2019.

VIII. Sintetic obiectivele strategice asumate de Consiliul de Supraveghere pentru Semestrul II al anului 2019 vizează, alături de cele prevăzute la cap. III, următoarele:



1. Îmbunătățirea parteneriatelor cu fondurile de garantare, cu instituțiile bancare și cu partenerii instituționali de la nivelul autorităților administrației publice centrale cu care FRC cooperează în vederea îndeplinirii misiunii sale legale;
2. Implementarea proiectelor guvernamentale „Investește în Tine” (OUG 50/2018) și „gROWth - investim în copii” precum și asumarea Programului „Noua Casă”;
3. Asigurarea împreună cu Directoratul a condițiilor necesare pentru dezvoltarea și în anul 2019 a activității și funcțiilor, obiectiv al FRC vizând creșterea competitivității organizației și a eficienței sale economice;
4. Realizarea țintelor financiare de eficiență și eficacitate prevăzute prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli și Programul de Activitate aprobate de AGA pentru anul 2019;
5. Reorganizarea în plan instituțional și managerial al FRC pe baza unui proiect de inițiativă legislativă, care va fi supus analizei Consiliului până la sfârșitul lunii octombrie 2019.

Consiliul de Supraveghere:

- Președinte – Cristian Socol
- Membru – Bogdan Pușcaș
- Membru – Adrian Ionuț Gâdea
- Membru - Claudia Florina Prisecaru
- Membru - Alina Narcisa Intze
- Membru – Anca Nicoleta Alexandrescu
- Membru – Iuliana Mihaela Zobuian



Consilier

Ioan Hidegcuti

I. Cu privire la mecanismul contragarantării

În primul semestru a anului 2019, au fost depuse eforturi susținute pentru pregătirea condițiilor de acordare de noi contragarantii, primele acordări fiind în luna iulie ca urmare a lansării noului program StartUp Nation. Totuși numărul de solicitări din această sesiune a programului a fost mult sub cel al programului (cca 10.000 IMM aprobate de către Ministerul Mediului de afaceri) și cel bugetat de FRC, ca urmare în principal al unor factori externi ce nu au putut fi cunoscuți la începutul anului. Spre exemplu, în cadrul acestei sesiuni BCR a anunțat că nu mai solicită garanții FNGCIMM și contragarantare din partea FRC ca urmare a semnării cu FEI a unei convenții de garantare pe mandat, prin programul COSME. De asemenea și CEC a semnat o convenție cu FEI și a redus semnificativ solicitările către FNGCIMM și implicit FRC. Trebuie menționat faptul că principalul avantaj competitiv al garanției COSME, ce nu poate fi depășit de FNGCIMM și FRC este comisionul de garantare în valoare de 0 lei și acordarea în mandat a garanției de către BCR. Ambele facilități au existat și în modelul de lucru al FRC în perioada 2010-2012 însă acesta a fost sancționat dur și abuziv de către Curtea de Conturi în anul 2013 și astfel acest instrument a fost eliminat din portofoliul FRC.

Singura bancă care a continuat să lucreze cu FNGCIMM pe întreg programul SUN a rămas Banca Transilvania care, știind poziția în care se afla față de competiție, a solicitat și primit o reducere de comision de garantare de la 3,8% la 1,95%, respectiv 1,63% în cazul contragarantării.

În condițiile diminuării veniturilor din proiect, s-a constatat că și FNGCIMM a început să trimită solicitări de contragarantare în număr tot mai redus astfel că, în primele 2 luni ale programului, FRC a emis cca 60 de scrisori de garantare.

Pentru o bună cunoaștere a situației de fapt și formularea unor propuneri rezonabile, reprezentanții FRC au avut întâlniri cu reprezentanții MMACA, inclusiv cu ministrul de resort dar și cu reprezentanții Consiliului Concurenței și ai Comisiei Europene, cu ocazia unui eveniment organizat de Banca Mondială, pentru a prezenta concurența nelocală pe care o aduce FEI, care acordă garanții cu cost 0%, mult sub nivelul riscului de creditare. Situația părea a fi

cunoscută la nivelul reprezentanților comisiei, unele tari (menționata fiind Olanda) reacționând în mod oficial și îndemnând ca și instituțiile din România să procedeze la fel, sens în care FRC a insistat menționând că, în caz contrar, impactul pe termen mediu și scurt asupra programelor guvernamentale poate fi total nefast .

Referitor la riscul programului Startup Nation, prima ediție (2017-2018), s-a constatat că după încheierea sesiunii de decontare au rămas în vigoare 92 de scrisori în valoare de 4,5 milioane lei reprezentând 1,5% din valoarea acordată, pe următoarea structură:

Finanțator	Număr	Valoare	% din valoarea acordată
BCR	18	1.015.550	1,02%
BT	46	1.767.441	1,32%
CEC	28	1.740.281	2,85%
TOTAL	92	4.523.272	1,54%

Direcția Contragarantare și Garantare a avut o întâlnire cu reprezentanții MMACA ocazie cu care a analizat motivele de nedecontare a unor dosare, fiind primite explicații pentru jumătate din cazuri constând în principiu în nedeținerea sau deținerea cu întârziere a solicitărilor de decont, efectuarea unor cheltuieli nedecontabile, nerespectarea obligațiilor din planul de afaceri privind angajarea salariaților, sume solicitate mai mari decât cheltuielile (chirii , salarii) pe durata de implementare a proiectului, nelivrarea echipamentelor în termen.

Pe de altă parte, urmare a reducerii treptate a activității principalului nostru partener-FNGCIMM, în special în domeniul său principal de activitate- respectiv garantarea finanțării contractate de IMM-uri-solicitarile noi de contragarantare s-au redus treptat ca număr, iar în cele din urmă au încetat. Astfel, FNGCIMM nu a mai solicitat nicio contragarantare pentru programele istorice în 2019. Demersul inițiat de către FRC, care a realizat întâlniri pe această temă cu conducerea executivă a FNGCIMM nu a adus rezultatele scontate. Astfel, în mai multe runde comune axate pe zona de generare de nou “business”, reprezentanții FNGCIMM și-au exprimat deschiderea pentru re-activarea mecanismului contragarantării, numai că în cele din urmă acestea nu au fost materializate.

II. Garanțiile acordate in cadrul programului guvernamental Investește in Tine

În semestrul I al anului 2019, FRC a acordat garanții in cadrul programului guvernamental „Investește in Tine” , program de susținere a persoanelor fizice pentru acoperirea nevoilor beneficiarilor și a familiilor acestora privind educația, sănătatea, cultura, sportul și de habitat. După aprobarea de către MFP, la jumătatea lunii Februarie, a noului plafon de garantare in valoare de 625 milioane lei pentru anul 2019, FRC a semnat convenția de garantare cu CEC BANK cu un plafon de 87,5 milioane lei si Banca Transilvania cu un plafon de 150 milioane.

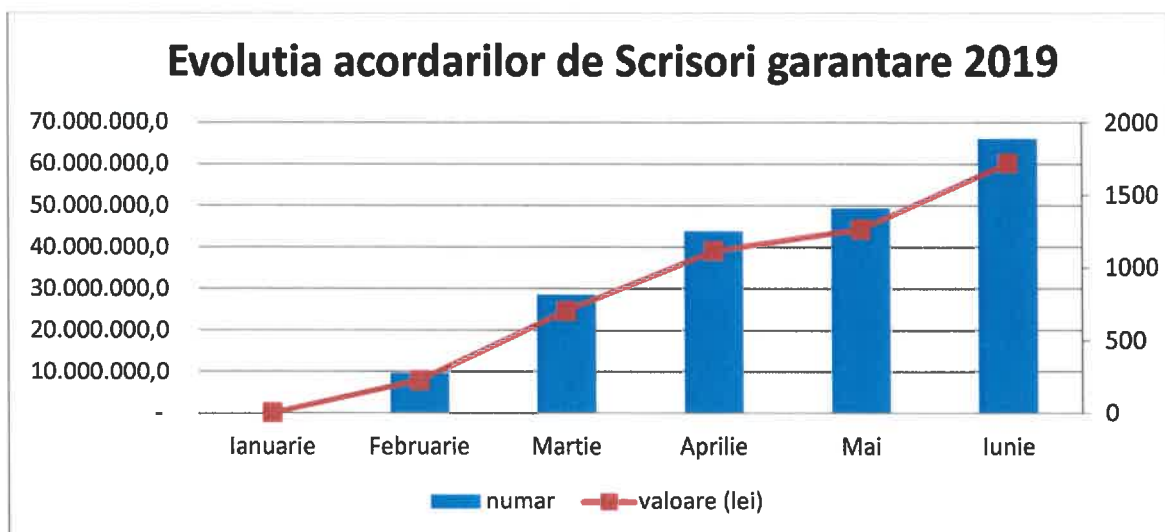
In semestrul I au fost primite cca 2000 de solicitări de garantare si au fost emise un număr de **1889 garanții si 456 suplimentari ale unor garanții acordate anterior in valoare totala de 60.186.776 lei.**

FRC reuseste sa emita scrisorile in maxim 48 de ore de la primirea informatica a dosarului complet al beneficiarului, ca urmare a unui program informatic performant, dezvoltat „in house”de catre Directia Garantare & Contragarantare si serviciul IT.

Situația garanțiilor emise in semestru I al 2019, defalcata pe luni se prezintă astfel:

Tabelul nr.1

Anul 2019	Număr	Valoare garanții emise (lei)*	Valoare finanțări (lei)
Ianuarie	0	0	0
Februarie	275	7.903.120	9.878.900
Martie	542	16.733.736	20.917.170
Aprilie	436	14.447.200	18.059.000
Mai	158	5.178.800	6.473.500
Iunie	478	15.923.920	15.923.920
Total	1889	60.186.776	75.233.470



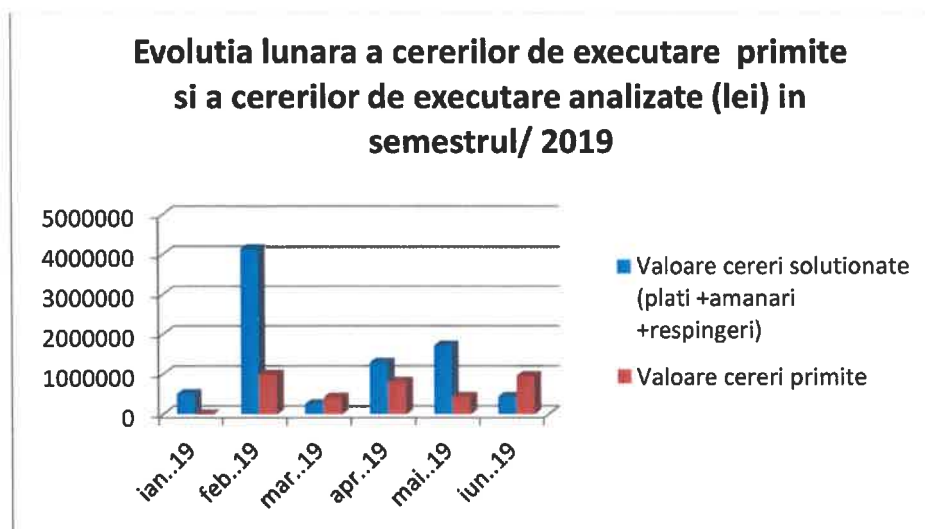
In ciuda demersurilor FRC pe langa celelalte doua banci participante la program (BCR si BT), pentru demararea acestui program, nu exista o data certa de la care acestea ar incepe sa oferteze produsul prin agentii proprii. Nici un dintre aceste doua banci nu au exprimat niciodata in clar dezinteresul fata de acest program, insa au solicitat intotdeauna amanari pentru a se putea crea infrastructura informatica corespunzatoare.

FRC a semnalat catre MFP necesitatea de a se deschide din nou procedura de reinscriere in program, astfel ca si celelalte peste douzeci de institutii bancare sa se poata inscrie. Pana la aceasta data nu am primit informatii ca ar exista un astfel de demers.

III. Procesul de analiză a cererilor de executare

In semestrul I al anului 2019 FRC a continuat aplicarea unei conduite la plată prudentiale adoptata ca urmare a măsurilor dispuse de Curtea de Conturi, prin implementarea Hotărârii AGA nr.47/2015, respectiv: (1) continuarea aplicării cerințelor de prudențialitate din Decizia CS nr.75/2014 și Decizia Directoratului nr. 65/06.06.2017 și (2) amânarea adoptării deciziilor de respingere a cererilor de executare a unor contragaranții, corelat cu aprobarea de către AGA a FNGCIMM a amânării inițierii unor demersuri legale împotriva FRC.

Graficul nr. 1



În semestrul I/2019, au fost înregistrate un număr de 28 de cereri de executare, însumând 3.636.672 lei.

În sinteză, situația cererilor soluționate în semestrul I 2019 se prezintă astfel:

Tabelul nr.2

PERIOADA	Aprobări PLĂȚI (inclusiv urmare hotărârilor instanțelor de judecata)		RESPINGERI		AMÂNĂRI	
	Număr	Valoare lei	Număr	Valoare lei	Număr	Valoare lei
Ianuarie	3	474.150	1	38.048	0	0
Februarie	4	630.139	1	1.663.653	1	1.845.538
Martie	2	257.714	0	0	0	0
Aprilie	1	819.293	0	0	3	473.677
Mai	3	982.254	3	738.080	0	0
Iunie	7	250.484	1	86.862	2	103.401
TOTAL	20	3.414.034	6	2.526.643	6	2.422.615

De asemenea, la 30.06.2019, existau in analiza spre soluționare un număr de 22 de cereri de executare in valoare de **6.281.196 lei**.

PROCESUL DE ANALIZA A CERERILOR IN 2019			
2019	Cereri la prima analiza		
	Nr.	Valoare	rata
1.Cereri in analiza , din care:	47	12,893,370	
<i>Sold început de an</i>	19	9,256,698	
<i>Intrări 2019</i>	28	3,636,672	
2. Soluționate (aprobate) 2019:	25	6,612,175	100%
<i>plăți</i>	13	1,662,914	26%
<i>Respinse*</i>	6	2,526,645	38%
<i>amânate</i>	6	2,422,616	46%
3. Renunțări	-	-	
4. In sold la analiza (1-2-3)	22	6,281,196	

* Cererile de executare respinse in cursul anului reprezintă dosare cu complexitate ridicata la soluționare având in vedere prevederile convenționale si conduita de plata prudențială instituită in FRC după controlul Curții de Conturi din 2014.