

Raport

de evaluare a activității Directoratului Fondului Român de Contragarantare pe anul 2017

În conformitate cu prevederile art.22 alin. "o" ale Actului Constitutiv al FRC și în acord cu principiile privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, Consiliul de Supraveghere are obligația de a realiza anual evaluarea activității Directoratului Fondului Român de Contragarantare.

Context și Structuri

Fondul Român de Contragarantare este o instituție financiară specializată, înființată prin OUG 23/2009 și este administrat în regim dualist de un Directorat format din 3 membri și un Consiliu de Supraveghere format din 7 membrii.

În conformitate cu prevederile legii de înființare, membrii Directoratului trebuie să aibă studii superioare, să posede reputație și experiență în domeniul financiar-bancar, adecvate complexității activității Fondului și responsabilităților încredințate.

1. În anul 2017 Directoratul a avut următoarea competență:

- a) Carmen Radu, președinte, numită prin Decizia Consiliului de Supraveghere nr. 98/20.08.2015 în urma procedurii de recrutare și selecție organizată potrivit OUG 109/2011. La data de 05.10.2017, prin Decizia nr. 141, Consiliul de Supraveghere a decis, ca urmare a unei misiuni de evaluare a activității Directoratului, eliberarea doamnei Carmen Radu din funcția de președinte. Mandatul de membru al Directoratului al doamnei Carmen Radu expiră la data de 31.08.2019.

- b) Stere Constantin Farmache, membru, până la data de 05.10.2017 și președinte al Directoratului începând cu data de 06.10.2017. Domnul Stere Constantin Farmache a fost numit membru al Directoratului prin Decizia Consiliului de Supraveghere nr. 98 din data de 20.08.2015. Mandatul domnului Stere Farmache expiră la data de 31.08.2019.
- c) Andreia Magdalena Surcel, membru provizoriu al Directoratului numită prin Deciziile nr. 142/19.10.2017 și nr. 147/20.02.2018 ale Consiliului de Supraveghere în conformitate cu prevederile OUG 109/2011 aprobată prin Legea 111/2016. Mandatul provizoriu al doamnei Andreia Magdalena Surcel expiră la data de 20.04.2018.

Pe pagina de internet a FRC sunt postate CV-urile membrilor Directoratului.

2. a) Având în vedere specificitatea construcției instituționale și modelul de business al Fondului Român de Contragarantare reglementate prin acte normative de referință (anexa);
- b) Faptul că FRC nu are obligația de a întocmi un Plan de administrare și nici indicatori de performanță potrivit prevederilor exprese ale OUG 109/2011 aprobată prin Legea 111/2016;
- c) În considerarea prevederilor legale menționate potrivit cărora:
- Fondul Român de Contragarantare are un obiect unic de activitate constând în contragarantarea garanțiilor acordate de fondurile de garantare legal înființate cu respectarea legislației în domeniul ajutorului de stat;
 - Își asumă strategia și obiectivele anuale pe baza unui Program anual de activitate aprobat potrivit legii;
 - Aplică OUG 109/2011 aprobată prin Legea 111/2016 cu luarea în considerare a prevederilor art. 17 din OG nr. 29/2013, respectiv: *"Fondul Național de Garantare a Creditelor pentru Întreprinderi Mici și Mijlocii S.A. - I.F.N și Fondul Român de Contragarantare aplică prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind*

governanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, numai cu privire la selecția și numirea membrilor în consiliul de administrație și supraveghere și a directorilor/membrilor directoratului. Prin derogare de la Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, remunerațiile membrilor în consiliul de administrație și supraveghere și a directorilor/membrilor directoratului se stabilesc de adunarea generală a acționarilor".

d) Ținând seama de prevederile art. 22, alin "o" al Actului Constitutiv al FRC și cele ale Contractelor de mandat ale membrilor Directoratului;

e) Analizele, evaluările și rapoartele statutare prezentate de Directorat spre examinarea Consiliului de Supraveghere;

3. Evaluarea activității Directoratului FRC pe anul 2017 are în vedere următoarele repere:

- a) Activitatea concretă desfășurată pentru îndeplinirea obiectului de activitate al FRC și atingerea țintelor de eficiență și eficacitate stabilite în Programul de activitate și BVC;
- b) Măsurile întreprinse pentru asumarea și implementarea de către FRC a politicilor publice din Programul de Guvernare și legile corespunzătoare vizând accesul la finanțare a IMM cu aplicabilitate în mecanismul de garantare și contragarantare;
- c) Modul în care Directoratul și-a îndeplinit atribuțiile manageriale specifice prevăzute la art. 26 (1) din Actul Constitutiv al FRC;

- d) Preocuparea și măsurile concrete dispuse de Directorat pentru eliminarea neajunsurilor și deficiențelor constatate de Consiliul de Supraveghere cu prilejul prezentării spre analiză a Rapoartelor trimestriale privind activitatea Directoratului în anul 2017 (se vor avea în vedere Deciziile și Procesele – Verbale ale Consiliului de Supraveghere corespunzătoare);
- e) Demersurile concrete pentru dezvoltarea și consolidarea parteneriatelor FRC cu autoritățile publice centrale cu atribuții în domeniul mediului de afaceri precum și cu fondurile de garantare;
- f) Managementul acțiunilor și litigiilor FRC aflate pe rolul instanțelor de judecată și impactul acestora asupra patrimoniului instituției;
- g) Valorificarea concluziilor rezultate din misiunile auditului și controlului intern precum și a celui financiar – preventiv;
- h) Politicile în domeniul resurselor umane și impactul acestora asupra creșterii eficacității muncii;
- i) Îndeplinirea obligațiilor ce revin specific membrilor Directoratului potrivit contractelor de mandat;
- j) Cauze obiective și vulnerabilități care au împiedicat activitatea Directoratului în procesul de îndeplinire a obligațiilor legale și statutare în anul 2017;
- k) Viziunea și opțiunile strategice și programatice ale Directoratului pentru anul 2018.

4. Pe această bază au fost reținute următoarele aspecte semnificative ale activității Directoratului FRC în anul 2017:

a) Programul de activitate al FRC, ca instrument de evaluare a activității managementului instituției a accentuat și la nivelul anului 2017 necesitatea relansării mecanismului de contragarantare ca o condiție esențială pentru reafirmarea rolului de diminuator de risc al FRC și de catalizator al economiei românești prin susținerea accesului la finanțare a IMM-urilor. În primele trei trimestre ale anului 2017, efortul Directoratului s-a concentrat cu precădere în direcția re consolidării parteneriatelor cu fondurile de garantare și partenerii instituționali cu scopul de a diminua vulnerabilitățile de imagine ale FRC urmare a impactului controlului Curții de Conturi și de revitaliza instituția contragarantării ca pion important în aria de acoperire a nevoilor de finanțare a IMM-urilor și în special a celor fără istoric de credit.

În luna iulie a anului 2017, Directoratul FRC a inițiat primele demersuri privind lansarea programului guvernamental **pentru stimularea înființării de întreprinderi mici și mijlocii „Start UP Nation - Romania”** aprobat prin OUG nr 10/2017 și a comunicat FNGC IMM dorința de a fi implicat în procesul de implementare a acestui proiect precum și în alte proiecte guvernamentale cu componenta de garantare. FNGC IMM a răspuns pozitiv inițiativei Directoratului, prezentând conducerii FRC caracteristicile acestui produs și a apreciat pozitiv implicarea FRC în acest proiect.

Opțiunea Directoratului FRC de a se implica în implementarea programelor guvernamentale, în speță Start-UP Nation, a fost relevată și în întâlnirea din 18.07.2017, organizată la Ministerul pentru Mediul de Afaceri, Comerț și Antreprenariat, cu reprezentanți ai ministerului. Urmare a reacțiilor pozitive privind manifestarea interesului FRC de a fi partener în implementarea programului Start-up nation, Directoratul FRC a demarat o sesiune de întâlniri cu FNGCIMM pentru a identifica modalitățile concrete prin care FRC-FNGCIMM pot sprijini garantarea/contragarantarea împrumuturilor accesate de beneficiarii programului.

Procesul de implementare a durat trei luni, timp în care Directoratul alături de partenerii instituționali , FNGCIMM și Ministerul Mediului de Afaceri, Comerț și Antreprenariat, precum și de băncile partenere din program (BCR, BT și CEC Bank) au analizat și identificat principalele pârghii de acțiune privind implementarea efectivă a programului, pornind de la ajustarea propriilor proceduri până la asigurarea unei infrastructuri dedicate. Ca urmare a acestor demersuri, Directoratul FRC împreună cu FNGCIMM și MMACA au încheiat un acord tripartit sub forma unui Protocol de colaborare care statuează atribuțiile fiecărei instituții în procesul de derulare a programului Start Up Nation.

Odată cu implementarea acestui program, Directoratul Fondului Roman de Contragarantare a reușit reluarea intensiva și sustenabila a activității de contragarantare. **In ultimul trimestru al anului 2107**

au fost acordate un număr de 908 de contragaranții, ceea ce a condus la creșterea soldului structural al contragaranțiilor cu 60% fata de trimestrul al III-lea al anului 2017 și realizarea, pe această bază, a țintei programatice de acordare a circa 1000 de contragaranții în anul 2017.

Pentru atingerea obiectivului privind relansarea activității de contragarantare așa cum a fost fundamentat prin Programul de activitate al anului 2017, a fost elaborat un mix de politici interne privind pe de-o parte arhitectura proceselor de analiza și acordare și pe de alta parte consolidarea bazei de resurse pentru acoperirea eficiența a tuturor funcțiilor operaționale. În acest sens a fost elaborată o procedură simplificată care a accelerat procesul de acordare a contragaranțiilor în condițiile păstrării exigențelor impuse de standardele de risc. În cursul trimestrului IV al 2017, prin Deciziile nr 141 și 142 ale CS, au fost aduse modificări în structura Directoratului, inclusiv prin numirea provizorie în Boardul FRC a doamnei Andreia Magdalena Surcel, la momentul respectiv Director în Direcția Managementul Riscurilor, asigurându-se astfel consolidarea procesului decizional, îmbunătățirea gradului de acoperire a responsabilităților manageriale, creșterea eficienței controlului ierarhic și asupra proceselor operaționale, o mai bună reprezentare a FRC în raport cu partenerii săi, dar și cu autoritățile și administrațiile publice. Ulterior, pentru consolidarea procesului de acordare, Directoratul a hotărât ca unul dintre membrii săi să fie implicat nemijlocit în activitatea de aprobare a contragaranțiilor.

În îndeplinirea obiectivelor programatice și bugetare prevăzute s-au constatat și neajunsuri, constând în principal în următoarele:

- Nu au fost îndeplinite în totalitate prevederile Programului de activitate și cele ale Bugetului de Venituri și Cheltuieli privind acordarea de contragarantii și vizând nivelul veniturilor din operațiunile cu clientela;
- Nu au fost prezentate acțiuni clare cu privire la exercitarea în mod concret de către Directorat a obligațiilor stabilite prin Contractele de mandat;
- Nu au fost prezentate măsuri concrete menite să asigure îndeplinirea obiectivelor programatice ale Fondului Român de Contragarantare pe anul 2017.
- Veniturile din activitatea de contragarantare nu au fost realizate la nivelul programat iar rezultatul brut pozitiv era expresia ajustărilor din provizioane.

b) Demersul pentru integrarea FRC în proiectele guvernamentale, a cuprins și inițiativa implicării instituției în **Programul de susținere a întreprinderilor mici și mijlocii “IMM INVEST ROMANIA”**. Menționăm că acest program este o continuare a *Programului de garantare a creditelor pentru IMM*, aprobat prin OUG nr. 92/2013.. Astfel, FRC a propus completarea art. 1 al. (6) din Proiectul de

Ordonanță de urgență cu mențiuni referitoare la contragarantare:
(6) In completarea garanțiilor de stat, pot fi acordate garanții financiare proprii de către alte instituții financiare bancare/nebancare, conform normelor si procedurilor proprii ale acestor instituții, ce pot fi contragarantate de Fondul Roman de Contragarantare conform legislației aplicabile.

În ceea ce privește identificarea unor oportunități de implicare în alte programe cu componentă de garantare, așa cum este fundamentat și în Programul de activitate pentru anul 2017, Directoratul FRC a inițiat discuții cu FNGCMM, MMACA și Ministerul de Finanțe pentru formalizarea unui acord de parteneriat privind contragarantarea în proporție de 80% a garanției de 30% acordate de FNGCMM în nume și cont propriu în pentru toate schemele active până în 2020 care conțin componenta de garantare, asigurându-se astfel prezenta FRC în orice construcție care se încadrează în aceasta paradigmă. Ca exemplu, IMM Invest este un program care are ca obiect garantarea în nume și cont stat în proporție de 50% componenta de proiecte de investiții ale IMM-urilor eligibile. În mod concret FRC va asigura contragarantarea părții ce nu se interpune secțiunii vizând garanția statului facilitând astfel performanța acestui instrument public. În contextul relansării mecanismului contragarantării, preocuparea Directoratului se concentrează pe atragerea nemijlocită a instrumentului contragarantării în orice program.

c) In anul 2017, Directoratul a emis un număr de 178 de decizii prin care au fost asumate măsuri și acțiuni semnificative de ordin strategic și operațional pentru perfecționarea activității manageriale.

Asumându-și în mod responsabil criticile și deciziile Consiliului de Supraveghere, Directoratul s-a preocupat ca activitatea de contragarantare să poată fi derulată în mod sustenabil și continuu și a înaintat spre aprobare documentația privind schemele de contragarantare valabile până în 2020 pe baza avizului Consiliului Concurenței și actele adiționale la convențiile de contragarantare, aprobate de CS în ședința din 20/12/2017. Prelungirea schemelor de contragarantare a reprezentat soluția imediată pentru asigurarea continuității activității FRC în condițiile în care Memorandum-ul transmis la Ministerul de Finanțe privind noile scheme de minimis ale FRC nu a fost înaintat spre aprobare Guvernului României.

În decembrie 2017, Directoratul Fondului Roman de Contragarantare a propus spre aprobare către CS Strategia de Investire a FRC pentru 2018, care aduce elemente de noutate privind clasificarea băncilor în clase de risc pe baza indicatorilor agregați raportați conform EBA (European Bank Authority), ca standard de bună practică, plasând astfel FRC în categoria instituțiilor financiare cu un mecanism instituțional modern, eficace și consolidat la risc.

Cu privire la obiectivele privind aplicarea unor principii prudențiale în ceea ce privește expunerea la risc a Fondului Roman de

Contragarantare, Directoratul a asigurat **elaborarea si a supus spre aprobarea Consiliului de Supraveghere atât politica de risc a FRC pentru anul 2018 cu încadrarea FRC in parametrii de apetit si expunere la risc, cat si noua norma de provizioane** care introduce elemente noi de cuantificare a riscului (inclusiv provizionarea litigiilor FRC) cu impact pozitiv asupra patrimoniului în anul 2018.

În sensul asumării bunelor practici europene, Directoratul a suspus spre aprobare Consiliului de Supraveghere, **Politica de Conformitate a FRC** prin care sunt definite principiile generale privind transpunerea cadrului normativ extern aplicabil FRC în normele si procedurile interne ale instituției, metode de evaluare a riscului de conformitate si evaluarea acestuia pe baza unor fluxuri procedurale continue. Pe această bază în trim. IV a fost elaborată o procedură dedicată privind identificarea si atenuarea riscului de conformitate pe baza verificării proceselor la nivelul fiecărei entități si translatarea legilor aplicabile in cadrul normativ intern. Se asigură consolidarea, pe această bază, a procesului decizional, managerial și operațional al FRC, pornind de la vulnerabilitățile specifice mecanismului de contragarantare.

Directoratul a contribuit nemijlocit la elaborarea **proiectului de buget al anului 2018 si programul de activitate al anului 2018**, care pun accentul pe sustenabilitatea activității de contragarantare și consolidarea parteneriatelor cu garantorii si autoritățile publice centrale în vederea susținerii accesului la finanțarea sectorului IMM. Atât bugetul cat si programul de activitate au fost avizate la

nivelul Consiliului de Supraveghere si transmise spre aprobare către AGA.

Conștient de impactul generat de un sistem IT insuficient adecvat FRC, Directoratul a realizat o serie de întâlniri cu Total Soft si alte companii care au ca obiect de activitate **dezvoltare de soluții informatice in vederea identificării bazelor concrete de implementare a unor fluxuri/procese/ pentru desfășurarea activității de bază și suport ale FRC** in condițiile intensificării activității instituției și schimbării cadrului legislativ. Directoratul a dispus ca soluționarea divergențelor cu Total Soft sa se realizeze pe cale amiabila de vreme ce funcționarea în condiții adecvate a sistemelor informatice ale FRC depinde de parteneriatul cu aceasta societate.

La solicitarea FMI/Băncii Mondiale, Directoratul a participat la o serie de întâlniri cu scopul de a clarifica misiunea FRC, rolul in economie si de a prezenta statistici cu privire la activitatea FRC încă de la înființare, în contextul analizei la nivel național a instrumentelor financiare in arhitectura sistemului financiar bancar autohton.

Directoratul a relansat activitatea de implementare a standardelor de control intern managerial, prin numirea unui nou președinte chiar dintre membrii săi, cu scopul de a duce la îndeplinire prevederile aplicabile ale Ordinului SGG 400 așa cum este menționat și în Raportul Curții de Conturi. S-au stabilit obiectivele specifice fiecărei entități operaționale urmând ca în anul 2018 să fie

elaborat Raportul privind implementarea standardelor de control intern managerial.

d) În ceea ce privește realizarea țintelor bugetare privind veniturile și cheltuielile, creșterea volumului de contragarantii a condus la o evoluție semnificativă în ultimul trimestru al anului 2017 a gradului de realizare a veniturilor din operațiuni comerciale. Astfel, veniturile au atins 34% din bugetul cumulat al anului față de 27% la finele trimestrului al III-lea. La nivelul dinamicii de creștere a veniturilor din operațiuni cu clientela, în trimestrul IV, veniturile realizate au crescut cu 50% față de trimestrul III, acoperind semnificativ gap-ul între realizat și bugetat înregistrat în primele 9 luni ale anului. În contextul accelerării procesului de acordare a contragaranțiilor la nivelul FRC, veniturile ce vor fi obținute în anul 2018 vor crește cu aproximativ 500% față de cele realizate în 2017. Pentru atingerea acestei ținte de venit, viziunea managementului executiv se concentrează pe consolidarea parteneriatului cu fondurile de garantare și pe accesarea bivalentă a programelor guvernamentale (Start Up Nation ediția 2) dar și pe reactivarea mecanismelor contragarantării clasice, având în vedere programele cu componenta de garantare lansate la nivel National. Veniturile din operațiuni financiare, acestea au depășit estimările bugetare cu 7%, rezultanta a unei bune gestiuni a cash managementului instituției și a identificării permanente a soluțiilor

de investire având în vedere principiul optimizării randamentelor și minimizării riscurilor.

Pentru a atinge ținta privind nivelul cheltuielilor, Directoratul a asigurat un management eficient al acestora, valoarea totală a cheltuielilor la finele anului 2017 reprezentând 78% din valoarea bugetată.

- e) Directoratul prin Președintele acestuia a avut o atitudine pro-activă, fiind prezent personal la câteva termene de judecată ale unor litigii, asigurându-se că procesele pe rol au fost gestionate în mod profesionist de către Direcția Juridică. În evaluarea impactului patrimonial al litigiilor cu FNGCMM și celelalte filiale, nu poate fi estimată valoarea prejudiciului pe care FRC îl va contabiliza în următorii ani, pe baza jurisprudenței existente. Cu toate acestea, FRC a estimat în proiecțiile bugetare 2018-2020 un impact maximal aferent posibilității plății către Fondurile de Garantare din perspectiva procesului cu Curtea de Conturi în valoare de 55 milioane RON.
- f) În ceea ce privește politicile în domeniul resurselor umane și impactul acestora asupra creșterii eficacității muncii, Directoratul a aplicat un management pro-activ al resurselor umane, instrumentând decizii operative de acoperire eficientă a necesarului de personal cu grad înalt de calificare profesională, proces care a contribuit la asigurarea derulării sustenabile a activității de bază privind analiza și acordarea contragaranțiilor precum și asigurarea funcțiilor suport. În acest sens, a fost

recrutat personal de execuție cu abilitați tehnice și personal de conducere pentru funcția contragarantării cu competente excelente în domeniul managementului corporatist și financiar.

g) Anul 2017 s-a remarcat prin revigorarea activității de comunicare cu accent pe promovarea rolului și produsului instituției în contextul relansării mecanismului de contragarantare prin participare vizibilă a conducerii instituției la emisiuni, conferințe, mese rotunde și evenimente de comunicare directă cu partenerii de afaceri și antreprenoriatul IMM, în special pentru promovarea și susținerea instrumentului contragarantării în Programul guvernamental START UP NATION.

(Economia încotro - Oxygen, difuzată pe canale de internet, ASE –seminar al studenților, Anul bancar 2017 etc., Bursa, Ziarul Financiar, comunicate directe pe site-ul FRC, comunicări operative către partenerii instituționali etc.);

h) A fost declanșată o misiune de control și de verificare a activității Directoratului, în vederea implementării punctului 3 din Decizia Consiliului de Supraveghere nr. 136/23.05.2017 și a Hotărârii AGA nr. 74 din 30.05.2017. Prin Notele de Constatate nr. 71 din 29.08.2017, nr. 76 din 07.09.2017 și nr. 77 din 11.09.2017, împreună cu anexele acestora, președintele consiliului de Supraveghere a informat CS și autoritatea tutelară asupra faptului că Directoratul, în mod special doamna Carmen Radu, nu a respectat prevederile

legale de apune la dispoziția Consiliului de Supraveghere documentele necesare în vederea realizării acestei misiuni, motiv pentru care Consiliul de Supraveghere a decis următoarele:

- Prin Decizia CS nr. 141/05.10.2017, la propunerea Comitetului de Nominalizare și Remunerare, a dispus:
 - Înlocuirea doamnei Carmen Radu din funcția de președinte al Directoratului FRC;
 - Desemnarea domnului Stere – Constantin Farmache, membru al Directoratului FRC, în funcția de președinte al acestuia;
- Prin Decizia CS nr. 142/19.10.2017, la propunerea Comitetului de Nominalizare și Remunerare și în scopul eficientizării și perfecționării procesului decizional al Directoratului, a fost numită provizoriu, ca membru al Directoratului FRC, doamna Andreia Magdalena Surcel care ocupa la cea dată funcția de Director al Direcției Managementul Riscurilor din cadrul FRC.
- Alături de aceste măsuri, Consiliul de Supraveghere a dispus o serie de acțiuni concrete în scopul perfecționării activității FRC, care au contribuit la consolidarea atât strategică și operațională a instituției:

- Relansarea efectivă a mecanismului contragarantării prin implicarea intensiva a instituției în derularea programului Start Up Nation, care până în prezent, a generat contragarantarea a peste 2500 de IMM-uri precum și corecții importante la nivelul indicatorilor bugetari pentru sfârșitul anului 2017 (creșterea veniturilor operaționale în trimestrul IV față de primele trei trimestre, diminuarea soldului structural al costului riscului etc.). Menționăm că până la sfârșitul lunii martie anul curent se vor finaliza toate cererile de analiză privind acordarea de contragarantării în Programul Start Up Nation.
- mai bună cooperare între Directorat și Consiliul de Supraveghere cu scopul de a identifica programe guvernamentale cu componenta de garantare/contragarantare (Start Up Nation ediția II, IMM Invest etc.) care să atragă intervenția instrumentului contragarantării în beneficiul IMM-urilor, cu efecte cuantificabile în creșterea veniturilor din operațiuni de contragarantare (500% creștere în 2018 față de 2017) așa cum au fost fundamentate în proiecția bugetară pentru 2018.
- Asigurarea continuității activității de contragarantare în scopul dezvoltării accesului la finanțare a IMM-urilor, prin aprobarea noilor

scheme de contragarantare valabile pana in 2020 pe baza avizului Consiliului Concurentei si actele adiționale la convențiile de contragarantare, aprobate de Consiliul de Supraveghere. S-a procedat totodată la simplificarea mecanismelor de acordare concomitent cu consolidarea funcției riscului.

- Maximizarea veniturilor financiare prin aprobarea de către Consiliul de Supraveghere a noii Strategii a Investițiilor financiare ale FRC, in contextul dinamicii dobânzilor interbancare si a unui management adecvat al lichidității FRC pentru asigurarea continuității activității operaționale si de plăți la nivelul anului 2018, realizate la finele anului la 108% fata de proiecțiile bugetare.
- Redobândirea de către FRC a unei imagini si poziții reprezentative in piața inclusiv in raport cu sistemul bancar in măsura sa satisfacă pe termen scurt si mediu atât cerințele curente de dezvoltare a accesului la finanțare ale IMM-urilor cat si asumarea politicilor publice guvernamentale in materie, precum si modernizarea mecanismelor proprii in consens cu bunele practici europene aplicabile sistemului financiar bancar.

În urma acestor măsuri, managementul operațional și activitatea decizională la nivelul Directoratului înregistrează o evoluție pozitivă astfel că, în prezent, nu se impun alte măsuri de la nivelul Consiliului de Supraveghere.

i) Cauze obiective și vulnerabilități care au împiedicat activitatea Directoratului în procesul de îndeplinire a obligațiilor legale și statutare în anul 2017. La nivelul anului 2017, s-au menținut vulnerabilitățile înregistrate în tot exercițiul 2017, privind asigurarea de către MFP, ca autoritate tutelara, a suportului legal vizând adoptarea Memorandumului privind Schemele de Contragarantare, aplicarea art. 10 al OUG 23/2009, precum și adoptarea unor modificări legislative la actele normative de înființare a FRC. Pentru a contracara efectele acestor provocări, Directoratul a participat la sesiuni de întâlniri cu reprezentanții MFP, pentru a aduce clarificări privind posibilele blocaje instituționale ce pot fi generate de soluționarea litigiului cu Curtea de Conturi și necesitatea înțelegerii de către acționar a constrângerilor instituționale în materie de obiect de activitate și cadru legal de funcționare. Acționarul a emis un semnal pozitiv în direcția consolidării parteneriatului cu FNGCMM abia la sfârșitul anului 2017 și a sprijinit eficient implicarea ambelor instituții în programele guvernamentale.

j) În anul 2017, Directoratul FRC a semnat un protocol cu MMACA și FNGC IMM privind susținerea proiectului START-UP Nation prin asigurarea prin scheme de garantare și contragarantare a accesului start-up-urilor la finanțarea bancară a proiectelor până la rambursarea AFN-ului. Acest program se estimează că va fi continuat și în anul 2018, ceea ce creează premisele pentru ca FRC să acorde un volum de contragarantii, în cadrul acestui program, în valoare totală de cca. 355.000.000 RON.

Pe lângă activitatea de contragarantare de tip standard prin care FRC își exercită rolul de a contragaranta garanțiile emise de Fondurile de garantare în baza convențiilor de contragarantare încheiate cu acestea, Directoratul FRC estimează că în 2018 va acorda contragarantii în valoare totală de cca. 50.000 mii lei și în baza unor programe guvernamentale dedicate sectorului IMM aflate în derulare prin MMACA, sau în perspectivă, finanțări care au componenta de garantare în proiect.

Directoratul estimează că, în condițiile aplicării IFRS 9, componenta de garantare a statului va fi reluată în mod viabil, astfel asigurându-se premise concrete pentru reluarea contragarantării pe componenta clasică pentru orice tip de finanțare a IMM-urilor.

Implicarea FRC în scheme de finanțare guvernamentale a sectorului IMM cu componenta de garantare precum și reluarea solidă a contragarantării unor produse bancare de finanțare garantate de fondurile de garantare face necesară modificarea Ordinului 489 din 02.04.2015 privind acordarea contragarantiilor ca rezultat a

ajustabilității unor cerințe proprii conform modificării legislației bancare, precum și modificarea schemelor de ajutor de minimis cu ajustarea numărului de beneficiari de la 2800 la 7000 pentru schema de valori mici. În aceste condiții, Directoratul FRC va asigura continuitatea, consolidarea și dezvoltarea rolului său în economie.

Directoratul FRC își propune să continue să obțină venituri financiare din plasarea resurselor financiare disponibile, urmărind o structură a plasamentelor orientată cu un volum de aprox. 85% din resurse în depozite bancare cu maturități 3-6 luni și 15% în titluri de stat. Activitatea de investire a resurselor are în vedere asigurarea necesarului de lichidități pentru efectuarea plăților din angajamente de contragarantare pe de-o parte și identificarea celor mai eficiente instrumente generatoare de venituri financiare care să asigure acoperirea cheltuielilor operaționale.

Pentru îndeplinirea obiectivelor cuprinse în Programul de activitate al FRC pentru anul 2018, în direcția diversificării și intensificării operațiunilor de contragarantare, au fost cuprinse în propunerea de BVC cheltuieli suplimentare în domeniul IT, atât pentru înnoirea și modernizarea echipamentelor cât și pentru implementarea unor programe informatice adecvate.

5. În considerarea aspectelor relevate în prezentul raport și având în vedere realitatea că Directoratul FRC a făcut eforturi vizibile și consistente pentru eliminarea unor neajunsuri și deficiențe înregistrate în primele luni ale anului 2017, că s-a poziționat constructiv față de atenționările și criticile Consiliului de Supraveghere, că se află într-un proces coerent pentru dezvoltarea calitativă a activității instituției și asumarea unei strategii sustenabile pentru perioada 2018 – 2020, Consiliul de Supraveghere evaluează ca pozitivă activitatea Directoratului fondului Român de Contragarantare în anul 2017.

Consiliul de Supraveghere:

- Președinte – Ioan Hidegcuti
- Președinte - Cristian Socol
- Membru - Cristinela Odeta Nestor
- Membru – Bogdan Pușcaș
- Membru – Florin Tunaru
- Membru – Mihai Galan
- Membru – Adrian Ionuț Gâdea
- Membru – Elena Repede
- Membru - Nicolae Aron